

# CONTROLLING EXCELLENCE

Come together

Work together

Grow together

[www.icvpolska.pl](http://www.icvpolska.pl)





# Międzynarodowe Stowarzyszenie Controllerów (ICV)

*Internationaler Controller Verein*

## **Innowacja. Niepowtarzalność. Marka.**

Wszystko zaczyna się w 1975 roku. Kolejny kurs prowadzony przez Controller Akademie dobiega końca, kształcąc grono absolwentów pełnych zapału i entuzjazmu. Absolwenci zainspirowani tematyką kursu i zdobytą wiedzą, we współpracy z dr. h.c. Albrecht'em Deyhle podjęli decyzję: Chcemy więcej! Założyli „Stowarzyszenie Controllerów”. Zaczęto ustalać standardy i wyznaczać dobre praktyki. Dziś stowarzyszenie jest międzynarodowe – posiada reprezentantów w ponad 30 krajach – integruje ponad 6 000 członków i jest jedną z największych tego typu organizacji na świecie.

## **Trendy. Współpraca. Społeczność.**

ICV jest dla wszystkich zaangażowanych w obszarze controllingu, finansów, księgowości i zarządzania. Controllerzy i naukowcy, studenci, profesorowie, kadra zarządzająca i dyrektorzy finansowi: integrujemy ludzi z tego samego środowiska, którzy zazwyczaj nie współpracują – ale razem stają się jeszcze lepsi. Teoria i praktyka, myślenie i działanie. Nasza siła tkwi w wymianie myśli i doświadczeń. Burza mózgów, rozmowa, dyskusja. Udoskonalanie sprawdzonych metod i opracowywanie alternatyw. Odpowiadanie na bieżące problemy, inspirowanie. Nasz cel to ciągłe posuwanie się naprzód, nie zatrzymujemy się w miejscu. Jako organizacja non-profit nie dążymy do celów komercyjnych. Skupiamy się na rozwoju kariery osobistej oraz na rozwoju Twojej firmy.

## **Solidne podstawy i wiedza ekspercka**

Wyłącznym przedstawicielem w Polsce Międzynarodowego Stowarzyszenia Controllerów – ICV jest firma Akademia Controllingu Sp. z o.o., która zapewnia dostęp do zaawansowanych programów szkoleniowych zgodnych ze standardami ICV. ICV natomiast zapewnia ciągłe, profesjonalne i osobiste wsparcie, by Członkowie mieli aktualną wiedzę na temat najnowszych trendów i narzędzi controllingowych. ICV oferuje swoim Członkom platformę wymiany doświadczeń, dostęp do specjalistycznych publikacji, innowacyjnych rozwiązań w obszarze controllingu, udział w kongresach i spotkaniach eksperckich, branżowych oraz regionalnych grup roboczych.

**Nie może Cię tu zabraknąć! Zostań Członkiem renomowanej społeczności!**



## Dobry controlling jest kluczem do sukcesu

„Odpowiedni controlling pozwala firmom podejmować przemyślane i trafne decyzje, dzięki czemu, w dynamicznie zmieniających się realiach rynkowych mogą działać szybciej i z większą zwinnością. Pozwala im również zwiększać przewagę konkurencyjną. Dobry controlling jest kluczem do sukcesu ekonomicznego.

ICV to miejsce rozwoju nowoczesnego controllingu. Controllerzy, dyrektorzy finansowi, dyrektorzy generalni i menedżerowie odnoszą korzyści z aktywnego uczestnictwa w działalności Stowarzyszenia. Rozwijamy się, by jak najlepiej sprostać Waszym oczekiwaniom. Mamy ponad 6000 członków indywidualnych i ponad 150 członków firmowych, działamy w ponad 30 krajach. Zapewniając Ci dostęp do praktycznej wiedzy oraz możliwość wymiany doświadczeń ze specjalistami z różnych branż, wspieramy Cię w Twojej pracy oraz w Twoim rozwoju osobistym, Ponadto zapewniamy wiedzę na temat bieżących trendów w zarządzaniu, co gwarantuje przewagę informacyjną naszym Członkom.

Członkostwo w ICV było również bardzo ważne dla mojego rozwoju. Możliwość wymiany doświadczeń z członkami na całym świecie dostarcza mi ważnych impulsów do mojej pracy, co więcej, zapewnia mi dostęp do najnowszego know-how. Ponadto pozyskałem ważne i cenne kontakty oraz nawiązałem przyjaźnie.

Serdecznie zapraszam Cię do uczestnictwa w ICV i chętnie się z Tobą spotkam.”

### **Prof. dr Heimo Losbichler**

Prezes Międzynarodowego Stowarzyszenia Controllerów (ICV)  
Prezes International Group of Controlling, IGC  
University of Applied Sciences Upper Austria, School of Management, Steyr  
Campus, Accounting, Controlling and Financial Management



## Controlling – spojrzenie w przyszłość

„Istotą controllingu jest orientacja na przyszłość oraz ścisła współpraca menedżerów z controllerami. Proces controllingowy jest kluczowym procesem zarządczym, który prowadzi do budowania przewagi konkurencyjnej każdej organizacji. Celem naszego Stowarzyszenia jest integracja środowiska, wzmocnienie statusu i rangi społeczności controllerów oraz pokazanie ich istotnej roli jako kluczowych partnerów biznesowych kadry zarządzającej.

Stowarzyszenie ICV da Ci ogromne możliwości rozwoju, przystąpisz także do prestiżowej krajowej i międzynarodowej sieci profesjonalistów. Liczne przykłady karier naszych członków wskazują na to, że zaangażowanie w ICV się opłaca i na pewno będzie ważnym krokiem oraz siłą napędową Twojej ścieżki rozwoju.

Dołącz do nas i przekonaj się sam – zapraszam!”

### **dr Tomasz M. Zieliński**

Dyrektor Zarządzający, CEO w ICV POLSKA;  
Prezes Zarządu i trener w Akademia Controllingu Sp. z o.o.;  
stały współpracownik Uniwersytetu Ekonomicznego w Poznaniu  
oraz wykładowca controllingu na Uniwersytecie Ekonomicznym  
w Poznaniu, Szkole Głównej Handlowej i Uniwersytecie Łódzkim.







Największe, prestiżowe  
oraz wpływowe kongresy  
controllingowe w Europie



“Członkostwo w ICV to coś o wiele więcej niż bycie częścią społeczności: pokazuje i stwarza możliwości przełożenia rozwoju osobistego controllera na rozwój całej firmy”

Prof. Dr. Dr. h.c. Jürgen Weber, Przewodniczący Rady Nadzorczej ICV,  
Director of the IMC, WHU Otto Beisheim School of Management),  
członek ICV od 2007 roku

Controlling Excellence



## Wiedza, wydarzenia i międzynarodowa społeczność:

### Korzyści dla Członków ICV:

- Dostęp do wyczerpujących informacji oraz możliwość dzielenia się pomysłami i wiedzą w trakcie profesjonalnych wydarzeń i spotkań grup roboczych.
- Dostęp do wiodącej wiedzy controllingowej poprzez media drukowane oraz cyfrowe (takie jak: strona internetowa, newslettery, raporty, artykuły, Controlling-Wiki oraz media społecznościowe).
- Możliwość ciągłego podnoszenia i doskonalenia kwalifikacji.
- Kontakt z controllerami reprezentującymi różne szczeble organizacyjne oraz różne branże.
- Dostęp do najnowszych trendów oraz osiągnięć z obszaru controllingu.
- Dostęp do nowoczesnego know-how, bazującego na uznanych teoriach oraz realnych doświadczeniach.
- Specjalne rabaty na odpłatne usługi i materiały ICV oraz na usługi szkoleniowe Akademii Controllingu Sp. z o.o. ([www.akademiacontrollingu.pl](http://www.akademiacontrollingu.pl)) oraz partnerów Stowarzyszenia.

### Wiele korzyści – w jednym miejscu

Działalność Stowarzyszenia zorganizowana jest wokół grup roboczych. Członkowie ICV spotykają się regularnie, kilka razy w roku, w ramach prac ponad 60 Regionalnych Grup Roboczych w Polsce i Europie. Spotkania te są dla naszych Członków platformą wymiany wiedzy, doświadczeń oraz kontaktów. Ponadto w ICV działa 16 eksperckich, 7 sektorowych oraz kilka tematycznych (POLSKA) grup roboczych, w pracach których uczestniczą czołowi praktycy, konsultanci oraz naukowcy. Ekspertki i sektorowe grupy robocze opracowują nowe i praktyczne rozwiązania controllingowe w obszarze swoich działań. W ICV działa również think-tank naszego Stowarzyszenia „DREAM FACTORY”, który pod kierownictwem prof. Ronalda Gleich’a oraz prof. Heimo Losbichler’a koncentruje się na wyzwaniach przyszłości dla controllingu np. związanych z najnowszą tematyką BIG DATA, digitalizacji, business intelligence, advanced analytics oraz industry 4.0.

W ramach naszych grup roboczych – zarówno regionalnych, tematycznych, sektorowych oraz eksperckich – rozwijamy wartościową wiedzę i rozwiązania, do których dostęp mają wszyscy nasi Członkowie.

W oficjalnych „ICV Controller Statements” oraz seriach nowych publikacji ICV dostarczamy rzetelnych wskazówek dotyczących pracy controllerów. W dokumentach „ICV White Papers” oraz „Dream Car Reports” prezentujemy najświeższe dyskusje o najnowszych osiągnięciach. Nasze szerokie i wielojęzyczne know-how znajdziesz również na naszej stronie internetowej [www.icv.pl](http://www.icv.pl). Z naszymi Członkami jesteśmy również w kontakcie za pośrednictwem zróżnicowanych mediów społecznościowych oraz newsletterów.

Prowadzimy i rozwijamy również wielojęzyczną bazę wiedzy na temat controllingu na stronie [www.controlling-wiki.com](http://www.controlling-wiki.com), gdzie znajduje się kilkaset profesjonalnych publikacji, mogących posłużyć jako wskazówki, bądź pomoc w zaplanowaniu wdrożenia controllingu w Twojej firmie. Zbiór ten stale się poszerza. Wpisy do Controlling-Wiki są stale monitorowane przez zespół ekspertów. Ponadto bezpłatny newsletter „Controller’s E-News” zapewnia regularne źródło informacji.

Co roku w Polsce, organizowany jest kongres „Controlling Intelligence Adventure”, który jest największym tego typu wydarzeniem w Europie Środkowo-Wschodniej. Ponadto w Monachium co roku organizowany jest „Controller Congress” (obecnie dwujęzyczny – niemiecko-angielski), który pod względem liczby uczestników jest największym kongresem controllingowym w Europie. Kongresy ICV stanowią miejsce spotkań dla międzynarodowej społeczności controllerów. Każdego roku na kongresach ICV przedstawiamy najnowsze trendy, innowacyjne rozwiązania oraz najważniejsze kwestie z obszaru controllingu. Kongresy ICV to również dla naszych Członków doskonałe miejsca wymiany doświadczeń i poszerzania sieci kontaktów.

W wielu krajach Stowarzyszenie przyznaje również nagrody. Co roku ICV GLOBAL przyznaje dwie nagrody tj.: ICV Controlling Excellence Award z wygraną w wysokości 3 000 euro oraz Controlling Newcomer Award.



„Dzięki ICV, od wielu lat mamy możliwość oferowania klientom Controller Akademii udziału w atrakcyjnej społeczności, w której mogą, w międzynarodowym gronie, wymieniać pomysły oraz aktywnie uczestniczyć w spotkaniach grup roboczych pracując nad tematem controllingu”

Dorothee Deyhle, Członek Zarządu, CA Akademii AG, członek ICV od 2015





## Eksperskie grupy robocze – “Kreujemy rozwiązania”

Tworzenie profesjonalnych (eksperskich) grup roboczych było strategicznym punktem zainteresowania ICV już od kilku lat, a z czasem stało się wizytówką naszej działalności.

Zespoły wiodących praktyków, konsultantów i naukowców łączą wyniki badań z praktycznym doświadczeniem. Ich celem jest opracowanie nowych, praktycznych rozwiązań controllingowych dla bieżących wyzwań. Wyniki ich pracy są udostępniane naszym członkom w formie serii publikacji ICV.

Świadomie rozróżniamy krótkotrwałe, modne metody w zarządzaniu od autentycznych wyzwań, przed którymi stajemy w rzeczywistych sytuacjach biznesowych.

### Serie publikacji ICV

Do tej pory ICV wydało następujące tytuły:

- Working Capital Management (wersja angielska)

Jedynie w wersji niemieckiej:

- Auf dem Weg zum Controlling 4.0
- Controlling & Qualität
- Exzellenz im Reporting Design
- Green Controlling
- Kommunikationscontrolling
- Moderne Wertorientierung



“W controllingu menedżerowie i controllerzy muszą znać nawzajem swój punkt widzenia. Eksperskie grupy robocze opracowują praktyczne rozwiązania, oferują interesujące zadania i niezależne forum pomagające kształtować trendy w controllingu. Koordynowanie tego forum to dla mnie przyjemność, nauka i zaszczyt.”



Dr. Walter Schmidt, koordynator eksperckich grup roboczych, członek ICV od 1993, doradca wykonawczy Zarządu ICV

Accounting and controlling

BI / Big Data and Controlling

Compliance Management and Controlling

Controlling & Future of Work

Controlling and Quality

Controlling and Risk Management

Digital Transformation

Green Controlling for Responsible Business

Investment Controlling

Innovation Management

Communication Controlling

Project Controlling

Start-up Controlling

Transfer Pricing Management - Controlling / Taxes Interface

Valuation

Working Capital Management

## Zespół "Dream factory" – ICV think-tank

Zespół "Dream Factory" został powołany, aby stale monitorować otoczenie controllingu oraz identyfikować najważniejsze trendy.

Od początku istnienia zespół "Dream Factory" opracowuje opiniotwórcze publikacje „Dream Car Reports” (patrz na prawo →), przez co przyczynia się do budowania reputacji naszego Stowarzyszenia jako wiodącej organizacji w światowej społeczności finansistów i controllerów.

Pomysły oraz odkrycia przekształcane są przez eksperckie zespoły projektowe w konkretne i praktyczne produkty.

Zespół „Dream Factory” to wybitni controllerzy z prestiżowych firm oraz autorytety z kręgów akademickich.

Dream Car Reports:

New Work

Servitization

Business Analytics

Sustainability



Ponad 6 000 członków na świecie gwarantuje szerokie i specjalistyczne know-how



## Internacjonalizacja

Naszym celem jest szerzenie filozofii ICV daleko poza granice krajów niemieckojęzycznych.

Jak dotąd ICV jest aktywne w 16 krajach. Umożliwiamy wymianę wiedzy, doświadczeń i pomysłów na kongresach krajowych oraz na spotkaniach organizowanych w ramach działalności regionalnych grup roboczych.

W roku 2014 powołaliśmy "International Work Group" – międzynarodową grupę roboczą, w której controllerzy z wielu krajów współpracują nad praktycznymi rozwiązaniami controllingowymi.

ICV poszerza ofertę publikacji tłumaczonych na język angielski. W wielu krajach powstają publikacje w rodzimych językach. **ICV POLSKA** zapewnia stałe tłumaczenia zaawansowanego know-how na język polski, które dostępne jest wyłącznie dla naszych członków.

Poprzez te wszystkie działania, wspieramy rozwój kompetencji controllingowych na całym świecie.

„Nasze motto „Come together, work together, grow together” jest z powodzeniem wdrażane w różnych krajach. Członkowie międzynarodowej grupy roboczej wraz z pracownikami z wybranego przedsiębiorstwa wspólnie pracują nad konkretnymi problemami.”

Dr. Herwig Friedag, przewodniczący International Work Group, członek ICV od 1984 r.







## Członkostwo Indywidualne

Każdy może dołączyć do Stowarzyszenia jako członek indywidualny. Każdy członek indywidualny otrzymuje prawo do głosowania na walnych zgromadzeniach oraz dostęp do naszej międzynarodowej społeczności controllerów. Członkostwo to także możliwość uczestnictwa w kompleksowych szkoleniach z wybranych obszarów, eventach ICV, na których następuje wymiana wiedzy i praktycznych doświadczeń. Ponadto członkowie mają dostęp do mediów drukowanych i cyfrowych oraz możliwość aktywnego uczestnictwa w zorientowanych na praktykę Regionalnych, Eksperckich, Sektorowych i Tematycznych Grupach Roboczych. Członkowie Stowarzyszenia otrzymują szereg zniżek na zakupy naszych publikacji oraz na udział w wydarzeniach ICV oraz partnerów.

## Członkostwo firmowe

Oprócz wyżej wymienionych korzyści, członkostwo firmowe w ICV oferuje przedsiębiorstwom więcej rabatów na udział oraz możliwości prezentacji firmy podczas wydarzeń ICV. Członkostwo firmowe daje możliwość uczestnictwa w Stowarzyszeniu do 5 controllerów z danego przedsiębiorstwa. Członkostwo firmowe to wartościowy dodatek, benefit dla controllerów. Zwiększy ono rozpoznawalność i wesprze employer branding Twojej firmy. W zależności od liczby controllerów pracujących w firmie, przedsiębiorstwa mogą pozyskać kilka pakietów członkowskich.

### Co oferuje ICV:

- Bezpłatna możliwość pobrania „ICV Controller Statements”, „Dream Car Reports”, „ICV White Papers” oraz wielu innych publikacji ICV w formacie pdf
- Dostęp do najnowszych trendów oraz osiągnięć z obszaru controllingu
- Możliwość poszerzenia sieci kontaktów o osoby reprezentujące różne szczeble organizacyjne oraz różne branże
- Zniżka na wszystkie wydarzenia organizowane i wspierane przez ICV oraz partnerów Stowarzyszenia
- Specjalne rabaty na szkolenia Akademii Controllingu Sp. z o.o. ([www.akademiacontrollingu.pl](http://www.akademiacontrollingu.pl))
- Zniżka na odpłatne publikacje ICV w wersji drukowanej oraz książki i czasopisma partnerów
- Bezpłatna możliwość aktywnego uczestnictwa w pracach grup roboczych
- Rozszerzone prawa użytkownika i opcje pobierania know-how ze strony [www.icv.pl](http://www.icv.pl)
- Aktualne informacje w mediach społecznościowych oraz Controller's e-News w języku angielskim, niemieckim i polskim
- Bezpłatna możliwość pobrania wyników badań o różnej tematyce

### Dodatkowe usługi dla członków firmowych ICV:

- Ekskluzywna możliwość prezentacji logo na wydarzeniach ICV (np. kongresy oraz w mediach społecznościowych ICV)
- Umieszczenie logo na stronie ICV
- Prezentacja firmy na łamach opiniotwórczego magazynu Controller Magazine, Controller e-News

### Korzyści dla członków ICV:

- Wymiana pomysłów i doświadczeń z controllerami i menedżerami na poziomie krajowym oraz międzynarodowym
- Wgląd w najważniejsze trendy oraz najnowsze kierunki rozwoju controllingu w przyszłości
- Dostęp do wiedzy controllingowej na międzynarodowym poziomie
- Zorientowana na praktykę praca w grupach roboczych i bezpłatny rozwój interdyscyplinarnych kompetencji
- Uczestnictwo w opracowywaniu nowych koncepcji i praktycznych narzędzi controllingowych
- Dostęp do najnowszej wiedzy poprzez Controlling-Wiki, „ICV Controller Statements”, „Dream Car Reports” i inne publikacje ICV
- Wykorzystanie synergii z łączenia krajowej i międzynarodowej społeczności controllerów
- Aktywne i długoterminowe kształtowanie swojej ścieżki kariery
- Możliwość poznania codziennej pracy controllerów z perspektywy różnych poziomów organizacyjnych
- Wsparcie rozwoju oraz promocji Ciebie i Twoich kompetencji
- Siła napędowa dla Twojej kariery
- Obniżone koszty własnego rozwoju oraz pozyskiwania know-how

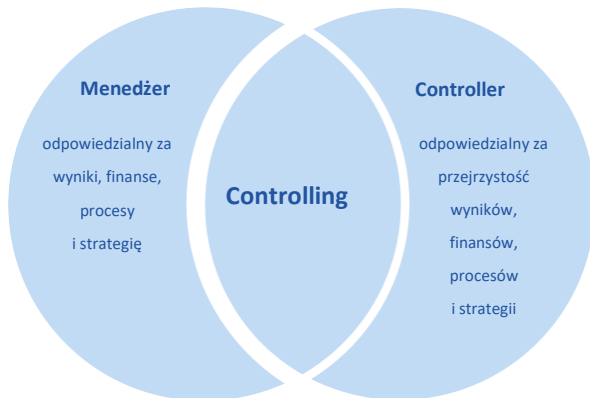
### Dodatkowe korzyści dla członków firmowych ICV:

- Rabaty na uczestnictwo w wydarzeniach ICV i partnerów dla większej liczby osób z firmy
- Wykorzystanie członkostwa w ICV jako wartościowego dodatku oraz benefitu dla controllerów firmy
- Zwiększenie rozpoznawalności oraz wsparcie employer branding



“Połączenie zorientowanego na przyszłość podejścia do roli controllera, internacjonalizacja i możliwości ciągłego dokształcania się poprzez wydarzenia, publikacje i grupy robocze sprawiają, że członkostwo firmowe ICV jest bardzo wartościowe.”





## Controlling to praca zespołowa

“Podstawowym zadaniem kadry zarządzającej jest wyznaczenie i realizacja celów. Oznacza to, że controlling jest więc zadaniem każdego menedżera! Controllerzy nie zajmują się controllingiem, a raczej wspieraniem menedżerów w realizacji procesów zarządczych takich jak: wyznaczanie celów, planowanie i sterowanie. Nadal wielu menedżerów błędnie uważa, że nie mają oni nic wspólnego z controllingiem oraz, że jest to zadanie przeznaczone wyłącznie dla controllerów.

Skuteczny controlling oznacza wspólną pracę zespołową menedżerów i controllerów. Jeżeli menedżerowie zarządzają firmą, to controller jest partnerem biznesowym kadry zarządzającej, a zadaniem controllera jest zapewnienie przejrzystości oraz racjonalności procesów zarządczych. Oznacza to, że zarówno controllerzy, jak i menedżerowie wiele zyskują stając się członkami ICV.”

Dr. Dr. h.c. Albrecht Deyhle

Pionier controllingu:  
dr Albrecht Deyhle,  
założyciel CA Controller Akademii,  
współzałożyciel oraz honorowy  
przewodniczący ICV



„Zarządzanie marketingowe i korporacyjne obejmuje całą firmę - dotyczy ono również pracy controllerów.”

Małgorzata Podskarbi, VOLKSWAGEN POZNAŃ,  
posiada członkostwo firmowe, członek Zarządu ICV od 2015





## Korzyści dla Członków ICV:

- Możliwość korzystania z wiedzy wypracowanej przez krajowe i międzynarodowe grono controllerów
- Aktywne kształtowanie Twojej kariery i rozwoju
- Możliwość poznania codziennej pracy controllerów z perspektywy różnych szczebli organizacji
- Specjalne rabaty na odpłatne usługi i materiały ICV oraz na usługi szkoleniowe Akademii Controllingu Sp. z o.o. ([www.akademiacontrollingu.pl](http://www.akademiacontrollingu.pl)) oraz partnerów Stowarzyszenia.

## Filozofia ICV

Controlling jest dla nas procesem zarządczym zorientowanym na cel, który będzie skuteczny tylko dzięki współpracy controllerów z menedżerami. Nasza filozofia za główny cel stawia zapewnienie zrównoważonego rozwoju i sukcesu.

Celem controllingu jest zatem ciągłe i trwale podnoszenie wartości firmy, a nie krótkoterminowa maksymalizacja zysku. Ważnym jest jednak zachowanie równowagi pomiędzy budową potencjału do osiągnięcia przyszłego sukcesu a ciągłym, bieżącym generowaniem zysków. Postrzegamy controlling holistycznie. Nie tylko widzimy koszty, ale przede wszystkim – rynek. Wierzymy, że planowanie jako świadome podejście do przyszłości, umożliwia organizacjom identyfikowanie szans, budowanie przewagi konkurencyjnej oraz elastyczne reagowanie na zmiany rynkowe.

Takie podejście ukazuje controllera jako „pozytywnego wicherzyciela”, inspiratora przyszłych zmian oraz partnera biznesowego kadry zarządzającej. Controllerzy wskazują możliwości doskonalenia i rozwoju, przyjmują przy tym niezależną postawę i biorą na siebie odpowiedzialność za sukces firmy. Nie zadowala ich samo przygotowywanie liczb i zestawień, ale skupiają się na ich wykorzystywaniu. Controllerzy za liczbami widzą ludzi. Zachowują neutralną postawę, działają dla dobra całej firmy, a nie na rzecz konkretnych interesów. Controllerzy są sumieniem biznesowym swojej firmy, wprowadzają pozytywny zamęt oraz mają silny charakter.

Controller, w rozumieniu jego roli przedstawianej przez ICV, to jedna z najbardziej interdyscyplinarnych i najbardziej potrzebnych oraz pożądaných funkcji pracowniczych w większości przedsiębiorstw.



Siegrid Gänßlen, Członek Zarządu ICV GLOBAL, Hansgrohe SE

“Zadania controllera ulegną zmianie, proste zadania zostaną zautomatyzowane lub już dziś są wykonywane w centrach usług wspólnych. Rosnący self-controlling kadry kierowniczej prowadzi do zwiększonej potrzeby koordynacji. W rezultacie controller będzie nadal poszukiwany jako dostawca usług.”

## ICV oraz IGC

*Internationaler Controller Verein oraz International Group of Controlling*

Ze względu na coraz bardziej połączony, globalny świat biznesu nie można przecenić wartości (zwłaszcza z biznesowego punktu widzenia) wypracowanego i uznanego na arenie międzynarodowej profilu zawodowego controllera wraz z towarzyszącymi mu standardami narzędzi controllingowych. Dlatego też ICV jest współzałożycielem organizacji IGC (International Group of Controlling). Przewodniczący IGC również pochodzi z grona ICV.

W ramach organizacji IGC współpracują uznane i międzynarodowe instytucje zajmujące się controllingiem. Ich celem jest stworzenie wspólnej definicji profilu zawodowego controllera wraz z towarzyszącą mu terminologią i ustalonym zakresem kompetencji. Jednym z rezultatów współpracy ICV z IGC jest MISJA CONTROLLERÓW, która uznawana jest również przez członków ICV.

Zrównoważony rozwój,  
tzn. zrównoważony  
sukces finansowy  
organizacji jest naszym  
głównym celem



### Misja Controllerów

*Controllerzy wywierają istotny wpływ na zrównoważony rozwój i sukces organizacji oraz są partnerami biznesowymi kadry zarządzającej.*

Controllerzy ...

- projektują i biorą udział w procesie zarządczym polegającym na definiowaniu celów, planowaniu i sterowaniu organizacją w taki sposób, aby każdy decydent działał zorientowany na ustalony cel.
- zapewniają świadomą koncentrację na przyszłości, co sprawia, że możliwe jest wykorzystywanie szans oraz zarządzanie ryzykiem.
- integrują cele i plany organizacyjne w spójną i skoordynowaną całość.
- rozwijają i utrzymują systemy controllingowe. Zapewniają odpowiednią jakość danych i dostarczają istotnych informacji niezbędnych do podejmowania decyzji.
- są sumieniem biznesowym oraz dbają o dobro organizacji jako całości.

International Group of Controlling  
[www.igc-controlling.org](http://www.igc-controlling.org)





## Dane kontaktowe

ICV jest zarejestrowanym stowarzyszeniem o charakterze non-profit, podlegającym pod niemieckie prawo. Pomijając coroczne walne zgromadzenia, w skład zarządu wchodzi siedmiu członków. Rada nadzorcza doradza kierownictwu w ważnych sprawach.

Liderzy Grup Roboczych kierują pracą ponad 70 grup roboczych. Całymi regionami ICV kierują delegaci krajowi.

Kwestiami z obszaru PR oraz organizacji wydarzeń zajmuje się specjalnie wydzielony zespół z przewodniczącym na czele. Wszystkie funkcje ICV z wyjątkiem biura, są obsadzone drogą wybierania poprzez głosowanie.

Akademia Controllingu Sp. z o.o. jest wyłącznym przedstawicielem Międzynarodowego Stowarzyszenia Controllerów (ICV) w Polsce:

Akademia Controllingu Sp. z o.o.  
ul. Towarowa 35/403A,  
61-896 Poznań  
tel. +48 61 852 33 53,  
[www.akademiacontrollingu.pl](http://www.akademiacontrollingu.pl)  
[ICV@akademiacontrollingu.pl](mailto:ICV@akademiacontrollingu.pl)



### ICV POLSKA

#### Akademia Controllingu Sp. z o.o.

ul. Towarowa 35/403A,  
61-896 Poznań  
tel. +48 61 852 33 53,  
[ICV@akademiacontrollingu.pl](mailto:ICV@akademiacontrollingu.pl)  
[www.akademiacontrollingu.pl](http://www.akademiacontrollingu.pl)

### CENTRALA:

International Association of Controllers  
Münchner Straße 8 D-82237 Wörthsee  
Telefon +49 (0)815388974-20  
Fax +49 (0)815388974-31  
[verein@icv-controlling.com](mailto:verein@icv-controlling.com)  
[www.icv-controlling.com](http://www.icv-controlling.com)